

## Impulsions 2030

### Le Groupe VYV, « architecte d'une santé nouvelle », change d'échelle pour transformer le système de santé et de protection sociale

Depuis sa création en 2017, le Groupe VYV s'est construit et s'est imposé comme le premier acteur mutualiste de santé et de protection sociale dans le paysage français. Dans un contexte marqué par de profondes transformations démographiques, économiques, technologiques et environnementales, le Groupe VYV entre dans une nouvelle phase de son développement, en phase avec les nouvelles attentes et exigences du secteur. Il souhaite repenser en profondeur la manière dont la santé est conçue, organisée et vécue tout au long de la vie.

Le Groupe VYV présente « Impulsions 2030 », son nouveau plan stratégique et son ambition de devenir « l'architecte d'une santé nouvelle ». Pour le groupe, il ne s'agit plus de participer au système de santé et de protection sociale, mais de l'organiser. Ce changement d'échelle s'inscrit dans un objectif clair : devenir l'architecte d'une santé nouvelle avec un cap lisible pour l'ensemble des entités.



#### Quatre enjeux prioritaires pour structurer la transformation

##### **Le nouveau plan stratégique Impulsions 2030 du groupe s'articule autour de quatre enjeux prioritaires :**

###### **Faire de la prévention le cœur battant du modèle**

Une société qui maintient ses citoyens en bonne santé est une société plus résiliente, plus productive et plus solidaire. L'ambition du groupe est de démontrer que la prévention constitue un investissement stratégique majeur : un levier de santé publique et de performance économique et sociale.

###### **Faire du numérique un levier de progrès éthique et sécurisé**

À travers des partenariats structurants avec des institutions de référence, des acteurs de la recherche et des professionnels de santé, le Groupe VYV souhaite s'affirmer comme un tiers de confiance, capable de concilier innovation, protection des personnes et confiance numérique.

###### **Garantir la continuité des parcours**

Grâce à la relation de confiance portée par ses mutuelles, le Groupe VYV veut contribuer à une meilleure continuité des parcours de ses adhérents, en particulier pour les personnes atteintes de maladies chroniques, dont les trajectoires sont souvent marquées par des ruptures et des inégalités d'accès.

###### **Assumer un rôle d'investisseur structurant de la santé durable**

En orientant durablement ses investissements vers des projets porteurs d'impact sanitaire, social et territorial, le groupe entend démontrer qu'il est

« L'objectif n'est plus seulement de développer des activités mais de contribuer à transformer durablement le système.

Pour relever ce défi, le Groupe VYV dispose d'atouts majeurs : un mutualisme vivant, une diversité de métiers et de savoir-faire, une approche globale de la santé, fondée sur une double exigence de performance économique et d'impact social. »

**Stéphane Junique,**  
Président du Groupe VYV et de VYV3.

possible de conjuguer performance économique, utilité sociale et responsabilité collective.



## Un modèle mutualiste au service de l'impact

« Avec son nouveau plan stratégique Impulsions 2030, le Groupe VYV franchit une nouvelle étape.

Fidèle à sa raison d'agir, il choisit de changer d'échelle et de placer l'utilité sociale et l'impact au coeur de chacune de ses décisions pour rendre la santé accessible à toutes et tous. »

**Delphine Maisonneuve**  
Directrice générale du Groupe VYV et de VYV3.

Avec Impulsions 2030, le Groupe VYV affirme un positionnement singulier dans le paysage français : celui d'un acteur capable d'intervenir sur l'ensemble des déterminants de santé : assurance, prévention, soins, accompagnement, logement et numérique, pour proposer une approche globale et cohérente de la santé et de la protection sociale.

Porté par ses mutuelles fondatrices, ce modèle collectif se traduit par des priorités d'actions communes et des engagements concrets à l'échelle de l'ensemble de ses métiers : assurance et retraite, soins & accompagnement et logement.

Ce nouveau plan stratégique traduit une ambition forte : mesurer ce qui change réellement pour les personnes. Accès aux soins facilité, prévention renforcée, parcours plus fluides, amélioration durable de la qualité de vie : l'impact devient un critère aussi déterminant que la performance économique.

### **Le groupe se dote d'ambitions précises pour ses 3 métiers à horizon 2030 :**

- Il ambitionne de s'imposer comme le premier opérateur privé non lucratif du secteur, en renforçant son ancrage territorial et en couvrant jusqu'à 80 % de la population. Le groupe poursuit pour cela son investissement dans les territoires à hauteur de près de 500 Millions d'euros d'ici 2030.
- Le logement s'affirme comme un levier majeur de santé, avec un programme d'investissement de 5,2 milliards d'euros, dont 4 milliards consacrés à la construction neuve et 1,2 milliard à la rénovation, pour accompagner la livraison de 31 000 logements sur cette période.
- Le groupe renforce son accompagnement des parcours de vie en développant le pilier épargne retraite, avec la structuration d'un pôle dédié en complément de sa stratégie de croissance externe, notamment avec l'acquisition de PatrimmoFi.



## A propos du Groupe VYV

Union Mutualiste de Groupe (UMG) créée en 2017, le Groupe VYV est issu du rapprochement de plusieurs mutuelles et d'acteurs de l'économie sociale et solidaire. Il défend le droit à la santé pour tous et incarne la force du collectif. Le Groupe VYV intervient à travers trois métiers : assurances & retraite, soins & accompagnement, logement. Avec 10 000 élus locaux et militants, dont près de 2 600 délégués élus parmi les adhérents et 49 000 collaborateurs, les mutuelles et entités du Groupe VYV s'engagent à favoriser la co-construction, le dialogue avec leurs publics, l'accessibilité pour toutes et tous, l'ancrage local et l'éco-responsabilité.

Son réseau d'agences et d'établissements, déployé sur l'ensemble du territoire, lui permet d'être au plus près des besoins des employeurs publics et privés, de protéger 10,3 millions de personnes, en accompagner et soigner 6 millions, et en loger près de 400 000.

Son chiffre d'affaires de 11,6 milliards d'euros et son résultat net de 288 millions d'euros en 2025 confirment sa place de premier acteur mutualiste de santé et de protection sociale en France.

Parce que la santé est un droit, le Groupe VYV, groupe mutualiste de santé et de protection sociale, agit grâce à ses mutuelles et à son réseau d'établissements de soins et de logements, pour que personne ne soit laissé de côté.

[www.groupe-vyv.fr](http://www.groupe-vyv.fr)



**Contact presse :**

Audrey Danten : [audrey.danten@groupe-vyv.fr](mailto:audrey.danten@groupe-vyv.fr) / 06 37 74 04 36